

GERENCIAMENTO DO TRANSPORTE COLABORATIVO

Autor: Thiago Moreira dos Santos

Orientador: Sérgio Loureiro

Palavras-chave: Transporte colaborativo. Custos. Sustentabilidade. Logística.

Email: thiago-wil@hotmail.com

Cel: (11)97704-7973

Introdução

A relevância dos custos logísticos para as empresas do Brasil é cada vez maior, a má qualidade da infraestrutura nacional impacta na elevação desses gastos. Os custos logísticos correspondem 11,5% do PIB Brasileiro e no âmbito empresarial representam 8,7% da receita líquida, considerando os custos com transporte, estoque e armazenagem. Sendo que desse total, 54% são gastos com transporte.

Temos custos logísticos maiores do que outros países desenvolvidos, temos tarifas rodoviárias menores e uma grande ociosidade nos transportes. Assim, várias estratégias são adotadas pelas empresas para reduzir esses custos sem perder em nível de serviço. Dentre elas, esse trabalho abordará a viabilidade de uma empresa de transporte colaborativo que tem como principal objetivo otimizar as performances operacionais, eliminando ineficiências de planejamento e execuções de transportes

Objetivos

Este artigo tem por objetivo demonstrar a necessidade que as empresas brasileiras têm de reduzir seus custos com transportes e apresentar o modelo de transporte colaborativo. Através de casos de sucessos que veem sendo implementados em outros países, de pesquisas operacionais e de um planejamento de negócio, comprar a viabilidade de criação e implementação de um software que irá gerenciar esse modelo.

Metodologia

Para justificar a implementação do transporte colaborativo, demonstraremos algumas parcerias de sucesso que obtiveram benefícios financeiros e ambientais através deste modelo, além de uma pesquisa para quantificar a aceitação dos mesmo por parte de nosso público alvo (indústrias de grande porte do setor alimentício e de bebidas. Demonstramos alguns softwares já fazem o gerenciamento de cargas e mostramos nosso posicionamento e os diferenciais que nosso software tem em relação ao mercado.

Benefícios financeiros e ambientais

Benefícios para o Embarcador	
Nível de Serviço	Melhorias no tempo de serviço de 35%
	Reduções de lead-time de mais de 75% (o tempo médio de trânsito para um cliente foi reduzido de sete dias para 1,5 dias)
Custos Logísticos	Reduções de inventário de 50%
	Melhorias de vendas de 23% através do melhor serviço prestado aos clientes
	Redução de mais de 20% dos custos de frete Premium (cargas urgentes)
Benefícios para o Transportador	
Produtividade	Reduções nas milhas de frete de retorno vazio de 15%
	Redução de 15% tempo de permanência (espera para carga/descarga)
	Melhorias na utilização da frota de 33%
Capital Humano	Redução do Turnover (rotatividade) de motoristas de 15%

Figura 1 – Potenciais benefícios do Transporte Colaborativo

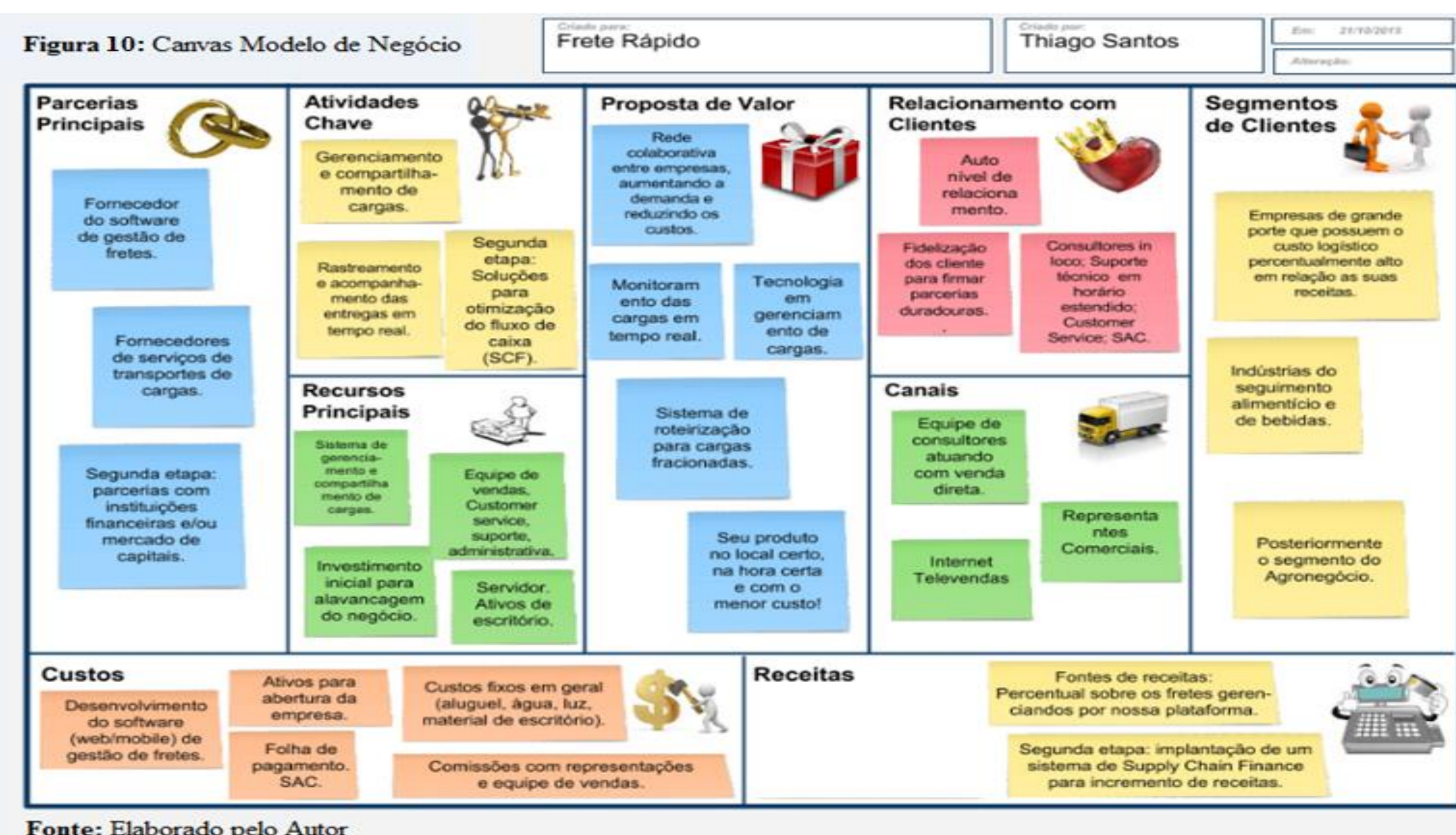
Referências Bibliográficas

BROWNING, B. & White, A. Collaborative Transportation Management – A Proposal. 1ª ed. EUA, 2001.
 BOTTER, Rui; TACLA, Douglas; HINO, Celso. Estudo e Aplicação de Transporte Colaborativo para cargas de grande volume. Pesquisa Operacional, v.26, janeiro a abril/2006.
 SUTHERLAND, Joel. Collaborative transportation management. CTM Sub-Committee of the VICS Logistics Committee. 2004.
 OBS: Lista de referências completa no artigo.

Descrição do critério avaliado	Dados atuais ¹	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Emissões de CO2 do TRC (1000 x t/ano)	80.785	76.746	72.707	68.667
Consumo anual de diesel de petróleo TRC. (Bilhões de litros)	25,57	24,292	23,013	21,735
Consumo anual de diesel de petróleo TRC. (Bilhões de R\$) ²	59,374	56,405	53,436	50,468
Frota Circulante de Caminhões no Brasil ³	1.859.642	1.766.660	1.673.678	1.580.696

Figura 2 – Emissão de Gases/Consumo de Diesel/Frota Circulante de veículos de Transporte Rodoviário de Cargas (TRC)

Modelo de negócio



Fonte: Elaborado pelo Autor

Resultados

Os próximos dois quadros demonstram a viabilidade do projeto levando em consideração o público analisado na pesquisa, interessado no TC e com expectativa de gasto de 4,02% com transportes.

Indicadores de Viabilidade	
Descrição	R\$ / % / T.
Break Even Point	R\$ 40.831,44
Lucratividade (anual)	17,80%
Rentabilidade (anual)	81,11%
Retorno sobre Investimento (meses)	15

Figura 4 – Indicadores de Viabilidade

Demonstrativo do Resultados do Exercício			
Descrição	Valor (mês)	Valor (ano)	%
Receita Total	R\$ 53.234,50	R\$ 638.814,00	100,00%
Custos Variáveis Totais	-R\$ 11.173,92	-R\$ 134.087,06	-20,99%
Margem de Contribuição	R\$ 42.060,58	R\$ 504.726,95	79,01%
Custos Fixos	-R\$ 32.583,49	-R\$ 391.001,88	-61,21%
RESULTADO OPERACIONAL	R\$ 9.477,09	R\$ 113.725,06	17,80%

Figura 5 – Demonstrativo do Resultados do Exercício

Conclusão

Com base nos benefícios demonstrados e mercado potencial do Brasil, foi proposta a criação e implementação de um software de gerenciamento do Transporte colaborativo. Através dos dados coletados, foi possível apresentar os resultados financeiros, de produtividade e ambientais que esse modelo oferece as empresas e ao país. E por fim, demonstramos através de um plano de negócios a viabilidade da criação dessa empresa.