

PROPOSTA DE REVISÃO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO DE ESTOQUES DE COMPONENTES PARA MÓDULOS DE *REWORK* EM UMA EMPRESA DO SEGMENTO ELETRÔNICO

Autor: Fernanda de Oliveira Alves Rodrigues **Orientador:** Dr. José Benedito S. Santos Jr

Palavras-chave: *rework*, planejamento de estoques, SKD, estoque mínimo, estoque máximo. **Email:** fd.rodri09@gmail.com

Introdução

Crescimento no setor elétrico e eletrônico – Aumento de 5% no faturamento relativo ao ano de 2017 comparado com 2016, atingindo R\$ 136 bilhões;

Destaque para as vendas de smartphones (48 milhões de unidades) e notebooks (3,5 milhões de unidades).

Objetivos

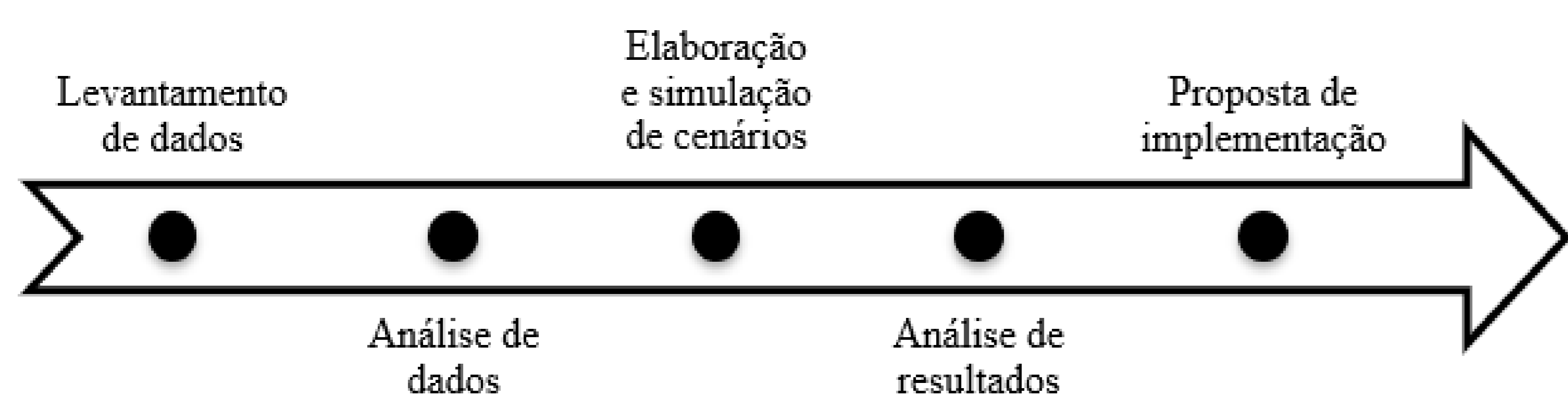
Revisar a política de estoques para componentes de *rework*: mínimo, máximo e target stock;

Definir a melhor forma de analisar a compra de itens de *rework*, pois não há uma demanda pré-estabelecida de reparo;

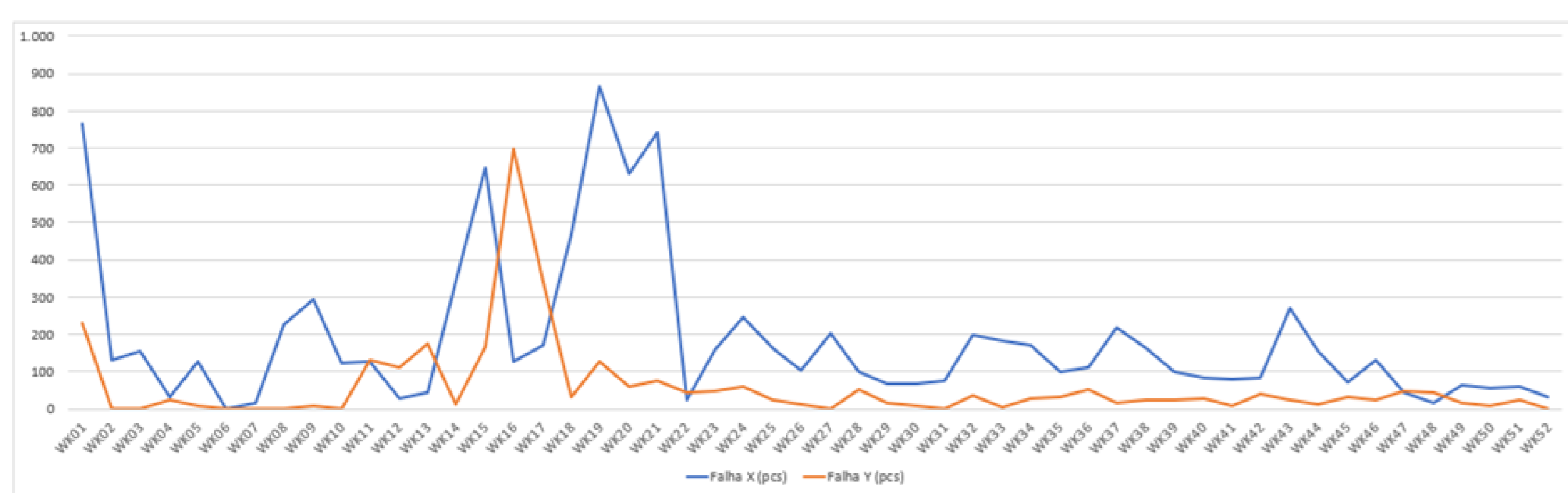
Análise feita manualmente via planilha de Excel e falta de acuracidade de índice de falhas.

Metodologia

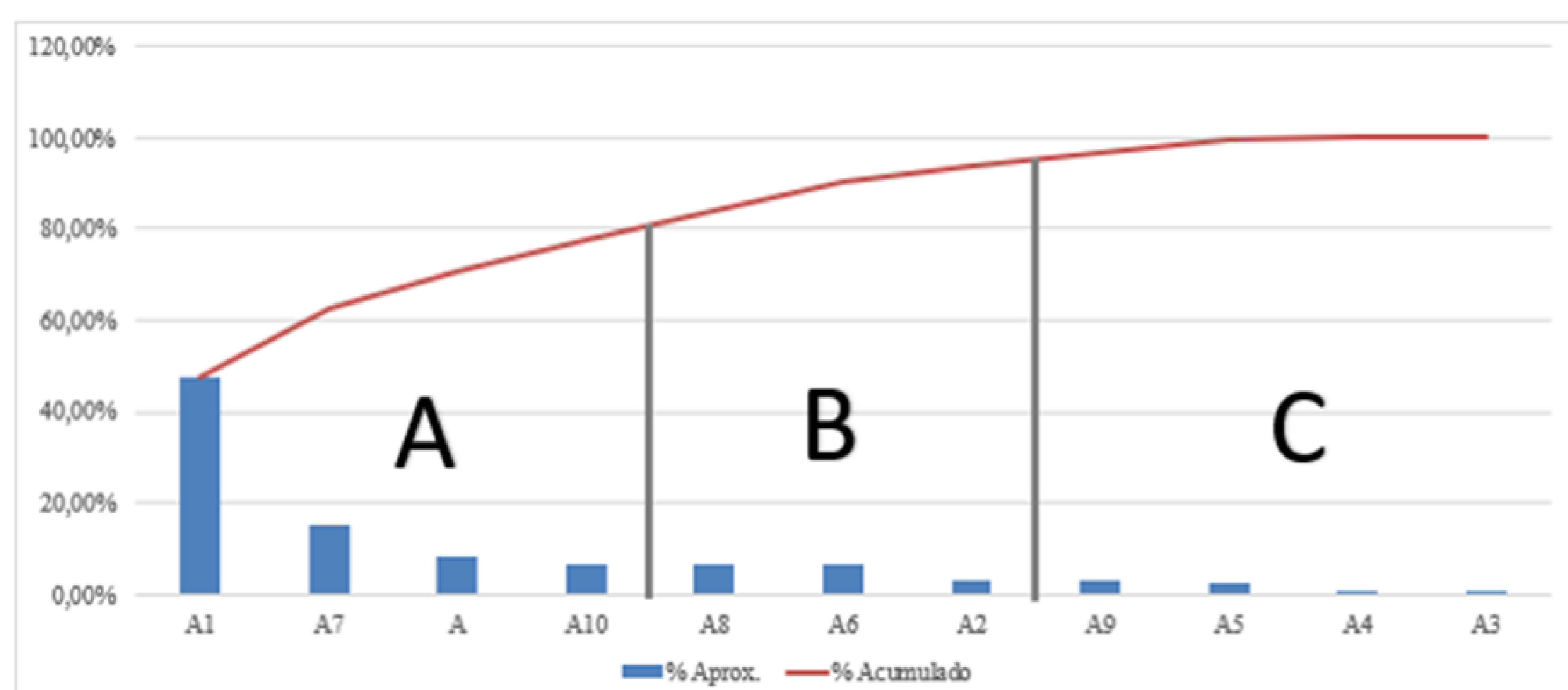
Abordagem metodológica: Exploratória com aplicação prática; Fluxograma do método.



Aplicação prática

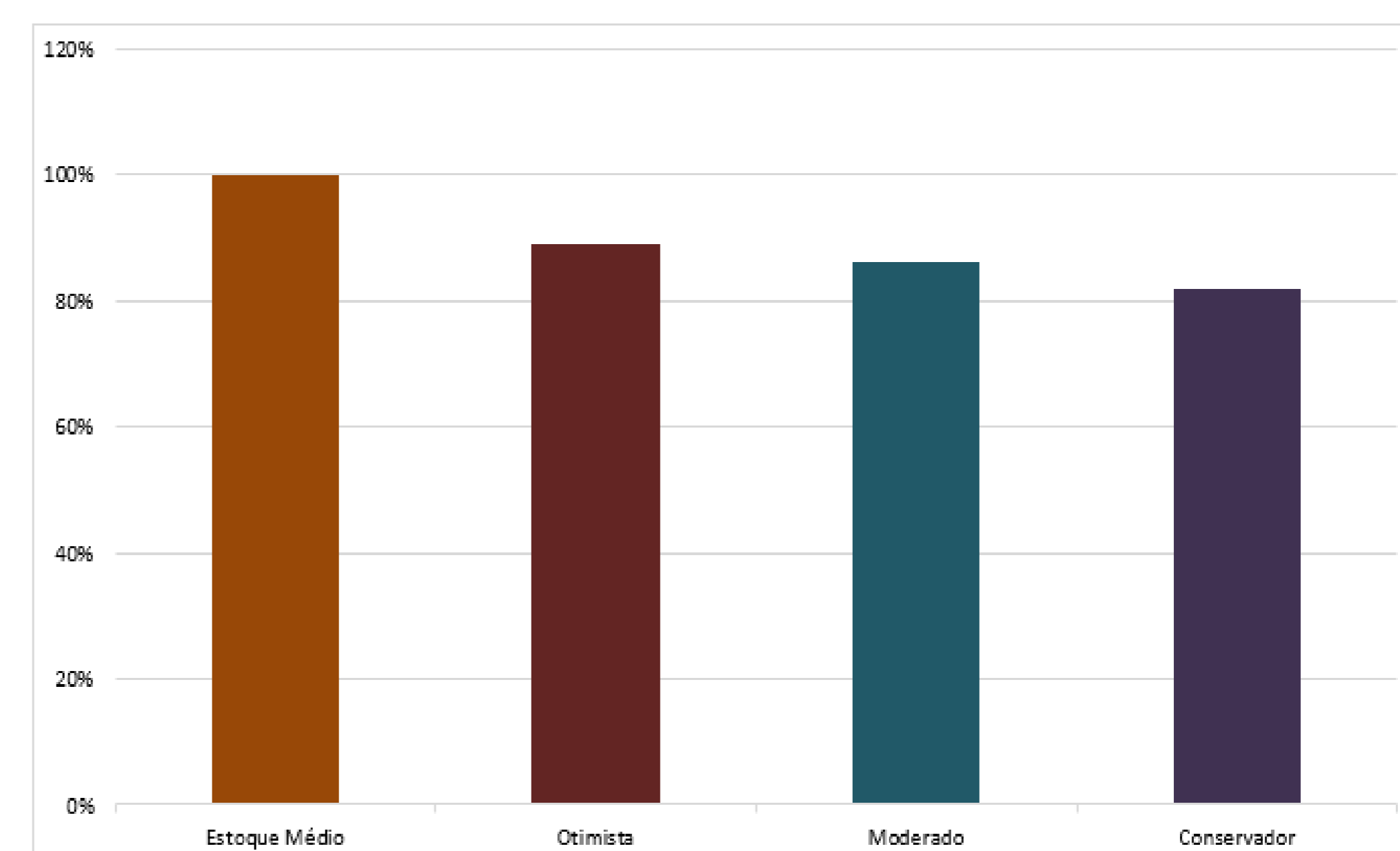
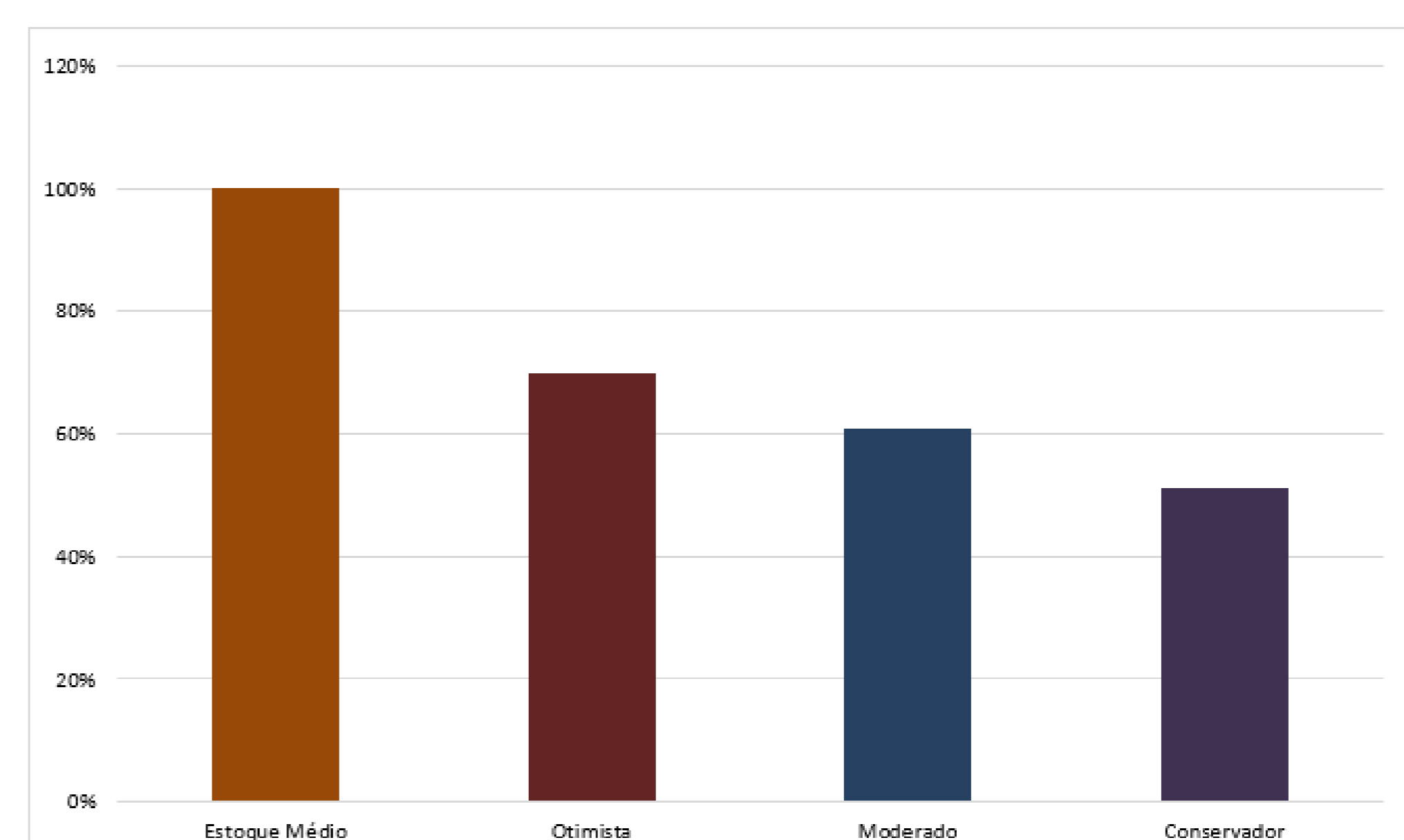


Total de falhas relativo ao ano 2018 – Falhas X e Y (Fonte: Autor)



Gráficos representando Curva ABC – Falhas X e Y respectivamente (Fonte: Autor)

Resultados



Potencial de redução para os cenários Otimista, Moderado e Conservador (%) – Falhas X e Y respectivamente (Fonte: Autor)

Conclusões

SKUs com níveis de estoque muito acima ou abaixo do que deveria ter sido no ano de 2018;

Oportunidade de redução de estoque investido devido dificuldade de mensuração do consumo;

Potencial de redução dos níveis de estoque para falha X de 70% em um cenário otimista, 61% no moderado e 51% no conservador; Para a falha Y, o potencial de redução é de 89% em um cenário otimista, 86% no moderado e 82% no conservador;

Sistema desenvolvido por TI para que se tenha uma acuracidade maior do consumo dos componentes de *rework*;

Automatização do processo de MRP;

Revisão da estrutura de produtos e oportunidade de controle de inventário.

Referências Bibliográficas

- CAON, M.; CORRÊA, H.L.; GIANESI, I.G.N. *Planejamento, Programação e Controle da Produção: MRP II/ERP: conceitos, uso e implantação: base para SAP, Oracle Applications e outros softwares integrados de gestão*. 5.ed, São Paulo, Atlas, 2017.
- CORRÊA, H.L. *Administração da Cadeia de Suprimento e Logística: o essencial*. São Paulo, Atlas, 2014.
- LAURINDO, F.J.B.; MESQUITA, M.A. *Material Requirements Planning: 25 anos de história; uma revisão do passado e prospecção do futuro*. Revista Gestão & Produção, v. 7, n. 3, p. 320-337, 2000.
- LUSTOSA, L.; MESQUITA, M.A; OLIVEIRA, R.; QUELHAS, O. *Planejamento e Controle da Produção*. Elsevier Editora Ltda, 2008.