

# REDUÇÃO DO NÍVEL DE ESTOQUE EM UMA INDÚSTRIA DE BEBIDAS

**Autor:** Filipe Rezende Junqueira **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

**Palavras-chave:** redução estoques, gestão estoques, estoque indústria bebidas **Email:** filiperjunqueira@gmail.com

## Introdução

Diante da grande concorrência e a constante exigência do mercado pela excelência no atendimento aos clientes, produzindo cada vez mais volumes, com qualidade, rapidez e utilizando cada vez menos recursos, a busca de soluções estratégicas pelas organizações é constante. Assim, estabelecendo que as empresas busquem estratégias, tecnologias e ferramentas para melhorarem seus processos e se tornarem mais competitivas no mercado.

A globalização econômica e a rápida e constante evolução tecnológica estabelecem um alto nível de competitividade entre as organizações, onde estas buscam se adequarem às mudanças constantes de modo a assegurarem sua sobrevivência e o seu crescimento no mercado. Assim, frente ao cenário atual observa-se que a Gestão de Estoques torna uma estratégia que vai de encontro às necessidades atuais do mercado.

## Objetivos

O objetivo deste trabalho é reduzir o nível de estoque de insumos utilizado em uma indústria de bebidas, de tal forma a também reduzir os custos de capital e operacional da empresa.

## Metodologia

Para redução do estoque médio de insumos da empresa foi feito a definição do período de revisão de estoques de acordo com sua classificação. Onde devido aos prazos internos da companhia para reuniões de revisões de planos de produção, foi definida a frequência de Período de Revisão de estoques. Portanto os itens mais representativos em valor de consumo serão analisados semanalmente pelo analista, o item de relevância intermediária serão analisados quinzenalmente pelo analista e os itens de menor relevância serão analisados mensalmente pelo analista.

Após esta definição foi aplicada a técnica de curva ABC para determinação da classificação de cada item e seu grau de relevância em relação ao valor de consumo. Sendo que com esta classificação de cada item determinará a frequência que o analista deverá analisar o mesmo, seguindo conforme explicitado no tópico anterior.

Em seguida foram aplicadas as equações de Gestão de estoques através do Modelo de Gestão Periódica, apresentadas anteriormente, e calculado qual deveria ser a cobertura de estoques em dias para cada material.

## Resultados

Conforme análises apresentadas no trabalho, mesmo com a necessidade de aumento de estoque para alguns insumos, o resultado final de redução no capital empregado em estoques de materiais é de aproximadamente R\$ 30 milhões, que representa uma redução 23% no capital empregado em insumos. Isso além dos resultados positivos não mensurados no estudo, que é a redução das ocorrências de falta de materiais e melhora no nível de serviço.

Aplicando o Custo de Oportunidade de Capital de 9,94%, que é a taxa oficial da companhia vigente em 2016, sobre o valor de redução médio de R\$ 30 milhões, esta redução representa um **Saving anual de aproximadamente R\$ 3 milhões.**



Figura 1 - Análise valor de estoque método antigo e novo para Estoque total de Insumos

## Conclusões

Percebeu-se com esta implantação, uma melhor organização e utilização do tempo da equipe, a redução no estoque médio da companhia e, embora não mensurado neste estudo, uma melhora no nível de serviço com redução das faltas de materiais.

Portanto, ficou claro que se faz necessário a aplicação de conceitos que observem todas as variáveis da cadeia de suprimentos para uma melhor gestão de estoques, pois se ignorarmos alguma variável ou balizarmos o planejamento somente pela experiência prática, muitos problemas do processo e vícios serão encobertos por excessos ou baixos estoques.

## Referências Bibliográficas

CHOPRA, S; MEINDL, P. Gerenciamento da cadeia de suprimentos: estratégia, planejamento e operação, 4.ª ed. São Paulo: Prentice Hall, 2011.

BALLOU, Ronald H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos / logística empresarial, 5.ª ed. Porto Alegre, RS: Bookman, 2006.

CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. Planejamento, programação e controle da produção: MRP II / ERP conceitos, uso e implantação, 5.ª ed. São Paulo : Atlas, 2001.