

PROPOSTA DE REVISÃO DO PROCESSO ATUAL DE PLANEJAMENTO DE PRODUÇÃO E GESTÃO DE ESTOQUES DE PRODUTOS ACABADOS DE UMA INDÚSTRIA DO SEGMENTO FARMACÊUTICO

Autor: Guilherme Rinaldi Melo **Orientador:** José Benedito Silva Santos Júnior

Palavras-chave: lote econômico, políticas de planejamento, gestão de estoques.

Email: rinaldi.gm@gmail.com

Introdução

É fato que o tema redução de custos está em evidência há muito tempo e é nesse contexto que os conceitos de planejamento e gestão de estoques desempenham papel fundamental para a boa saúde financeira de qualquer companhia. Na empresa abordada neste trabalho observou-se que, com o aumento da procura por redução de custos, o excesso de lotes imensos de produção para a redução de setups foi a opção escolhida em busca de economia, contudo, sem avaliar se desta forma os encargos com estoques não estariam sobrepujando os ganhos obtidos. Pensando nisso, chegou-se a seguinte questão: qual a política mais adequada de gestão de estoques em uma indústria farmacêutica em relação à definição dos tamanhos de lote de produtos acabados e o nível de eficiência em custos em relação à armazenagem e distribuição?

Objetivos

Demonstrar o benefício das revisões dos processos de planejamento e gestão de estoques, de modo a tornar os mesmos mais robustos, evitando excesso de estoques e consequente excesso de capital imobilizado; utilizar-se de políticas de gestão de estoque aqui destacadas, de forma a indicar a prática mais aderente ao equilíbrio entre custo de produção e de armazenagem; e alcançar o ponto ótimo de lote econômico de produção, para que o capital empregado nos custos de produção e de estoques seja o menor possível.

Metodologia

Este trabalho utiliza uma abordagem qualitativa de uma pesquisa exploratória como método e uma aplicação prática para a demonstração dos resultados esperados pela proposta. Na figura 1 é apresentado o fluxograma com etapas propostas no método para este trabalho.

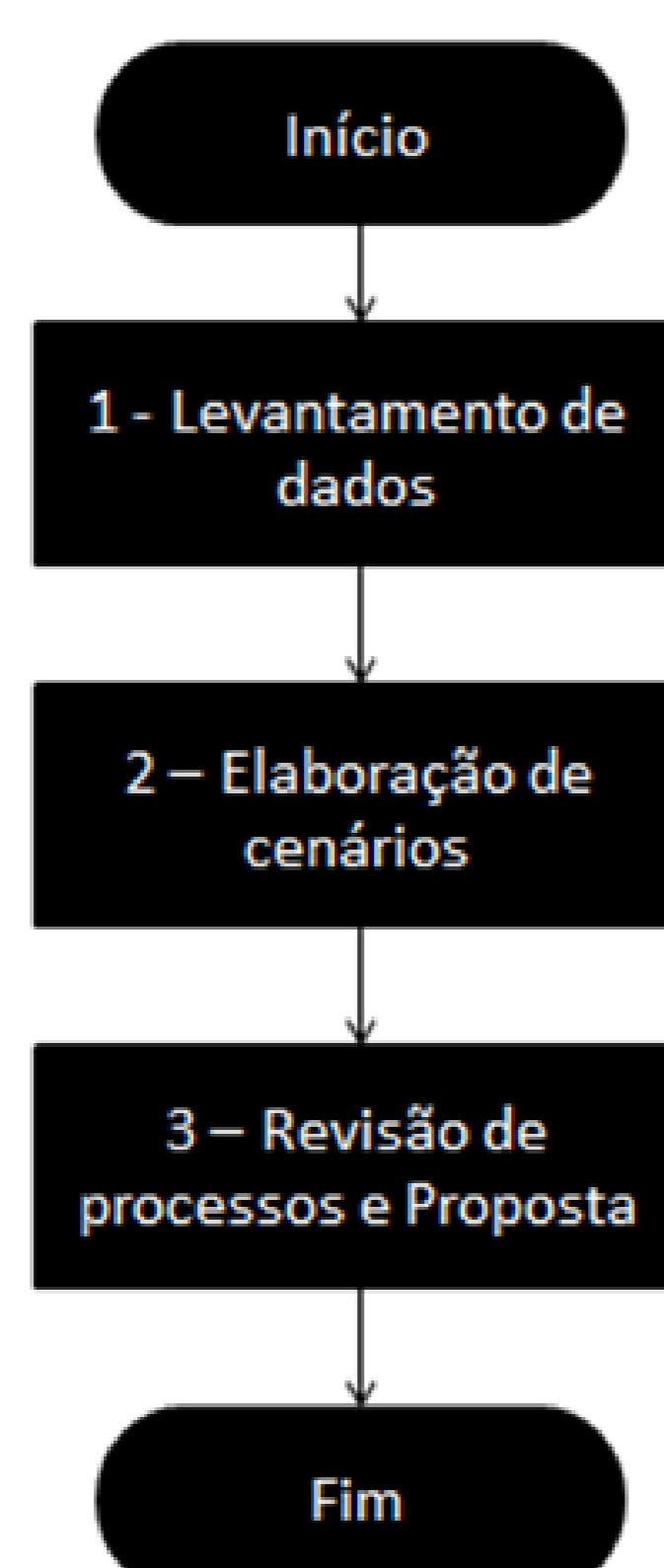


Figura 1. Fluxograma sobre as etapas da aplicação deste trabalho.

Fonte: Elaborada pelo autor.

Resultados

Com o cálculo elaborado, foi possível concluir que há oportunidade de redução de custos com a alteração da configuração dos lotes atuais dos produtos X, Y e Z. Foram observados tantos as propostas de tamanhos de lote apresentadas nos cálculos de lote econômico, quanto as restrições fabris ou de armazenagem, para consolidação da proposta que melhor se adequa ao atual momento da empresa alvo do estudo.

Tabela 1. Tabela comparativa dos dados obtidos

	Demanda anual	Situação atual			Proposta		
		Tamanho do lote	Custos anuais totais	Custos anuais por lote	Tamanho do lote	Custos anuais totais	Custos anuais por lote
PRODUTO X	502.000	6.500	R\$ 7.855.229,18	R\$ 101.711,13	8.527	R\$ 3.080.849,39	R\$ 52.331,48
PRODUTO Y	180.000	5.000	R\$ 1.130.146,24	R\$ 31.392,95	3.792	R\$ 380.803,45	R\$ 8.022,26
PRODUTO Z	3.455.927	22.675	R\$ 2.624.260,46	R\$ 17.218,28	27.286	R\$ 1.262.926,15	R\$ 9.971,33

Fonte: Elaborada pelo autor.

Tabela 2. Custos totais anuais/Potencial de redução de custos

	Situação atual	Proposta
PRODUTO X	R\$ 7.855.229,18	R\$ 3.080.849,39
PRODUTO Y	R\$ 1.130.146,24	R\$ 380.803,45
PRODUTO Z	R\$ 2.624.260,46	R\$ 1.262.926,15
TOTAL	R\$ 11.609.635,88	R\$ 4.724.578,98
Potencial redução de custos		59%

Fonte: Elaborada pelo autor.

Conclusões

Para a implantação dos resultados apresentados os próximos passos seriam abertura de documentos internos para controle de mudanças, que tem a finalidade de documentar e auxiliar na comunicação da mudança entre as áreas envolvidas, bem como avaliar possíveis impactos e restrições, e coletar todas as validações e aprovações necessárias.

Haverá ainda muito mais mudanças que poderão melhorar o tema abordado, contudo, a evolução apresentada através das tabelas evidencia que a proposta deste trabalho foi atendida, chegando a um potencial de redução de custos anuais estimado em 59%.

Referências Bibliográficas

- ACCIOLY, Felipe; AYRES, Antônio de Pádua Salmeron; SUCUPIRA, Cezar (2008) Gestão de estoques. 1 ed. Editora FGV. Rio de Janeiro.
- CORRÊA, Henrique L.; GIANESI, Irineu G. N.; CAON, Mauro (2014) Planejamento, programação e controle da produção: MRP II/ERP: conceitos, uso e implantação: Base para SAP, Oracle Applications e outros softwares de gestão. 5 ed. 8 reimpr. Atlas. São Paulo.
- FULGENCIO, Paulo Cesar (2007) Glossário Vade Mecum: administração pública, ciências contábeis, direito, economia, meio ambiente: 14.000 termos e definições. Mauad X. Rio de Janeiro.
- WANKE, Peter (2011) Gestão de estoques na cadeia de suprimentos: decisões e modelos quantitativos. 3 ed. Atlas. São Paulo.