

PROPOSTA DE REVISÃO DA POLÍTICA DE ESTOQUES DE MATÉRIAS-PRIMAS IMPORTADAS EM UMA EMPRESA MULTINACIONAL DE AUTOPEÇAS

Autor: Gustavo Hadime Hirata Loiola **Orientador:** José Benedito Silva Santos Júnior

Palavras-chave: gestão de estoques, política de estoques.

Email: Gustavo.loiola1@outlook.com

Introdução

No dinâmico cenário econômico e corporativo das organizações, a gestão de estoques e suprimentos tem extrema relevância no desempenho financeiro, considerando-se os diversos custos que a envolve. Desenvolver e analisar processos e diretrizes constantemente torna-se um fator competitivo essencial, pois possibilita que as empresas utilizem melhor seus recursos disponíveis, diminuam custos e destinem capital para investimento em outras áreas.

Wanke (2011) afirma que a importância da gestão de estoques para a logística e para o gerenciamento de cadeia de suprimentos tem se tornado cada vez mais evidente nos meios acadêmico e empresarial. Considera também que o estoque não é um processo trivial nas organizações, pois pode acarretar impactos bastante significativos nos custos totais e níveis de serviço.

Objetivos

Propor um procedimento para a gestão da política de estoques de matérias-primas importadas, através da revisão de parâmetros de reabastecimento de estoques e estudos dos métodos de planejamento, bem como sugerir ações e medidas.

Metodologia

Esta pesquisa tem abordagem combinada quantitativa-qualitativa, através de pesquisa exploratória com aplicação em uma empresa, pois foram coletados dados reais de materiais utilizados na produção. Como critério de quais informações buscar, após estudo dos processos relacionados, foram considerados principalmente os dados que tangem a política de estoque. Desta forma, há os números necessários para que a análise seja feita e o objetivo do trabalho, que é propor um procedimento para gestão de política de estoques, seja atingido. O fluxograma apresentado na Figura 1 simplifica a compreensão da metodologia orientada neste trabalho, com suas etapas.



Figura 1 – Fluxograma da metodologia

Após estudo de material teórico, foi concluído que a ferramenta IQR poderia contribuir significativamente no cálculo dos dados, pois com ela é possível mensurar os valores e quantidades de estoque ativo e excesso. Assim, o IQR serviu como um meio para identificar os materiais que deveriam ter um foco maior, pelos seus valores significativos no estoque e maiores possibilidades de reduções de desperdícios financeiros.

Resultados

Após análise dos problemas identificados, foi apresentada uma proposta segmentando os estoques em “diferentes tipos”, para que os esforços sejam melhores direcionados. Os números obtidos pelos cálculos do IQR foram essenciais para elaboração da proposta. As tabelas e figuras abaixo ilustram os resultados.

	Total Itens (No + Slow)	Itens sem giro (Sucata)	Itens com giro (Potencial Redução)
Qtde Itens	91	33	58
Valor	870.033,59	311.799,26	558.234,33

Tabela 1 – Potencial redução de itens *No* e *Slow Movers*

	Phase Out	Exportação
Estoque total sem revisão	225.442,50	525.082,00
Estoque total após revisão	178.375,42	358.525,23
Valor Redução	47.067,08	166.556,77
Redução %	20,88%	31,72%

Tabela 2 – Revisão Itens *Phase Out* e Exportação

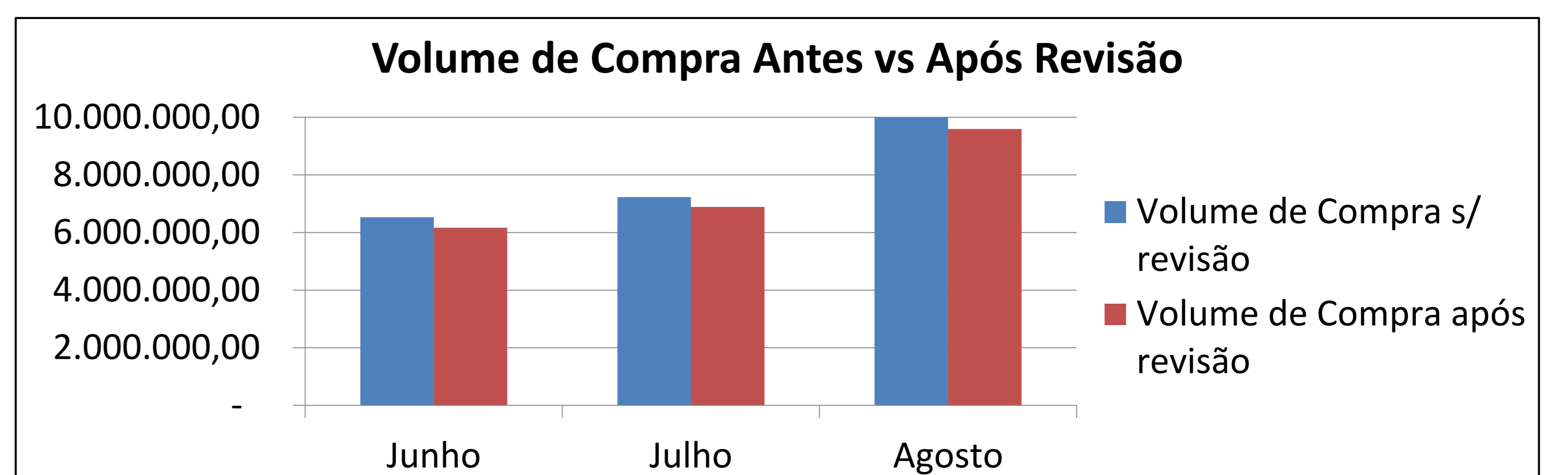


Figura 2 – Volume de Compra Antes vs Após Revisão da Política

Conclusões

Com a aplicação deste trabalho foi possível analisar diversos aspectos da gestão de estoques, passando principalmente pelo conteúdo de parâmetros da política e o impacto que isso trás nos resultados dos custos referentes ao estoque e aquisição de matéria-prima.

O IQR, foi identificado como uma técnica extremamente válida e interessante, pois auxilia no direcionamento dos esforços na redução do estoque “ruim”, mensurando em valores e quantidades onde estão os excessos. Permitiu também identificar os principais pontos com potenciais reduções.

Referências Bibliográficas

- GOSSARD, Gary. (2001) *A Best Practice for Inventory Reduction*. APICS – International Conference and Exposition, California.
- POZO, Hamilton. (2002) *Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística* (2ª Ed). Editora Atlas, São Paulo.
- VIANA, João José. (2002) *Administração de materiais: um enfoque prático*. Editora Atlas, São Paulo.