

IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICA DE ESTOQUE EM UMA INDÚSTRIA DE CHICOTES ELÉTRICOS

Autor: Fernando Rocha **Orientador:** Lars Meyer Sanches

Palavras-chave: Gestão de estoques, matéria-prima, cabos elétricos **Email:** Fernando_rocha@outlook.com

Introdução

O objetivo deste estudo é avaliar e implantar um método mais eficiente de gestão de estoque de matéria prima para a produção de cabos elétricos, visando minimizar estoques em excesso, falta de materiais e compras urgentes. O estudo foi realizado em uma empresa nacional tendo sua operação localizada na cidade de Araras – SP.

Objetivos

O objetivo é a criação de uma política de estoque para as matérias-primas, onde apresenta uma oportunidade para a empresa em estudo. Uma gestão de estoque visa a redução de custo de manutenção de estoque, custo de transportes, custo de aquisição, custo de falta de estoque, custos dos riscos de estocagem. Uma gestão de estoque eficiente impacta diretamente o resultado da companhia, e até o momento não há análises devidamente realizadas sobre o assunto.

Metodologia

Atualmente a empresa controla o estoque através de uma média ponderada dos últimos três meses de consume, e o resultado dessa operação é a quantidade mantida no estoque da matéria-prima. Dessa maneira sempre que o estoque estiver mais baixo que esse valor é realizado a compra do material para se chegar no nível calculado (Quadro 1).

Cód. Produto	Desc. Produto	Jun/16	Ago/16	Set/16	Out/16	Nov/16	Dez/16	Média
101001	ALOJAMENTO 1 VIA 6.3 F	33.394	32.609	35.696	47.547	45.905	28.503	40.652

Quadro 1 – Modelo de controle de estoque atual da empresa.

A proposta consiste na criação de uma política de estoque com elementos como: ponto de ressuprimento, estoque máximo, estoque de segurança, lead-time e demanda.

Com essa nova política a empresa colocará um novo pedido sempre que o Estoque Inicial do período estiver igual ou abaixo do Ponto de Suprimento, e a quantidade a ser pedido será resultado da conta do Estoque Máximo menos o Estoque Inicial, considerando que o estoque inicial é igual ou superior que o Ponto de Ressuprimento (Quadro 2).

Desc. Produto	LT Médio	Demanda Média (mês)	Cobertura (mês)	Lote Mínimo	Est. Seg.	Est. Max.	PR
ALOJAMENTO 1 VIA 6.3 F	0,9	31.889,33	1	1.000	16.816	48.706	45.517

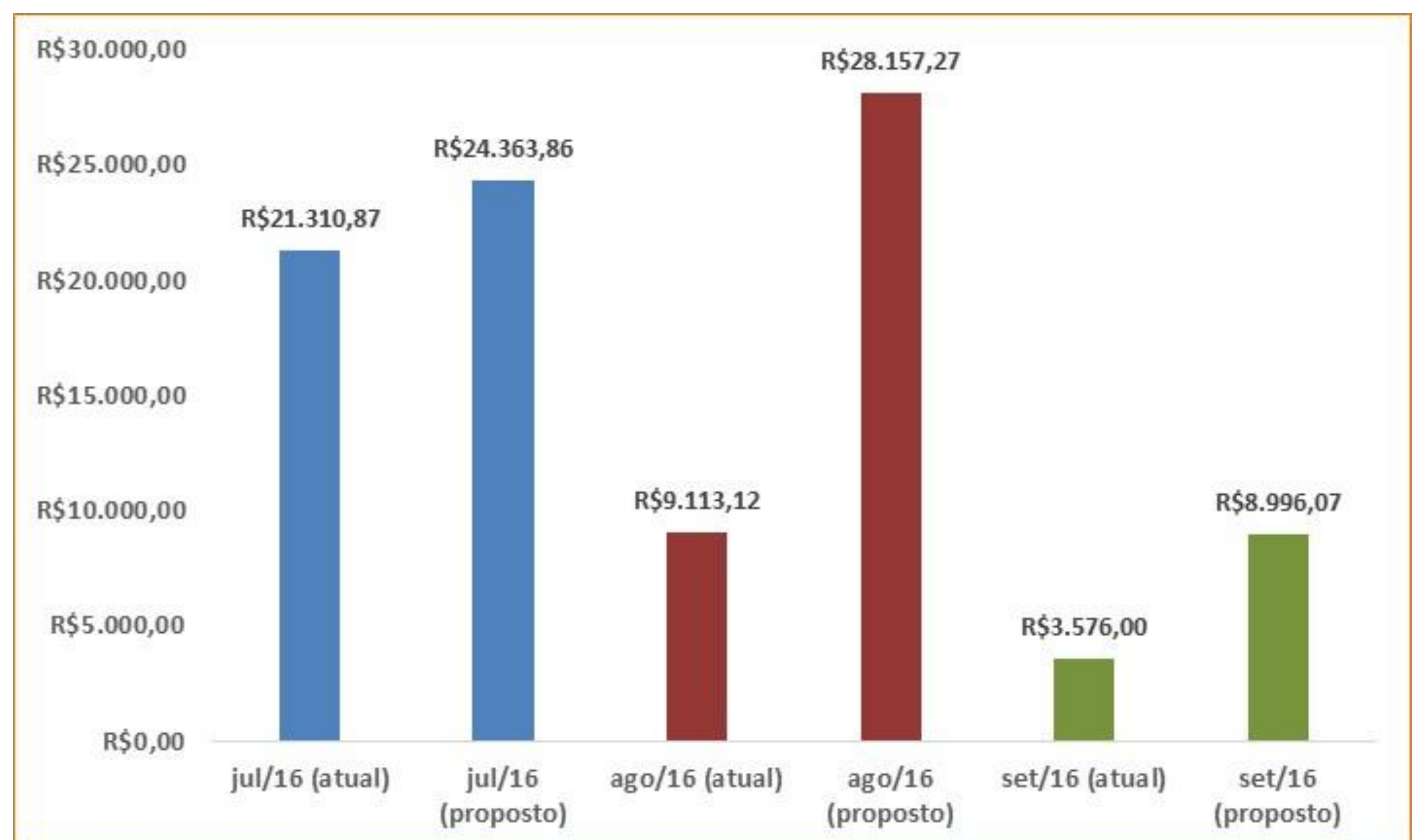
Quadro 2 – Modelo de controle de estoque porposto para a empresa.

Resultados

Comparado o volume em reais no fechamento em cada mês houve um acréscimo de 14% para Julho/16, 209% para Agosto/16 e 152% para Setembro/16. Entretanto, houve uma redução em todos os meses na quantidade de itens em falta. Em Julho/16 no cenário atual teria falta de um item, no cenário proposto não haveria falta, no mês de Agosto/16 no cenário atual teria falta de quatro itens, no cenário proposto somente um, e no mês de Setembro/16 no cenário atual teria falta de cinco itens, e no cenário proposto somente três itens (Quadro 3).

	Jul/16 (atual)	Jul/16 (proposto)	Ago/16 (atual)	Ago/16 (proposto)	Set/16 (atual)	Set/16 (proposto)
Valor Estocado	R\$ 21.310,87	R\$ 24.363,86	R\$ 9.113,12	R\$ 28.157,27	R\$ 3.576,00	R\$ 8.996,07
Crescimento	14%		209%		152%	

Quadro 3 – Comparativo mês a mês.



Conclusões

Com a realização do estudo na empresa em análise ficou evidente que a gestão de estoques dentro de uma empresa é um fator de extrema relevância. No cenário em que a empresa encontra-se atualmente há constantes faltas de materiais, o que impacta diretamente a produção dos pedidos dos clientes, podendo acarretar aumento no prazo de entrega e também perda de vendas. Com o cenário proposto com uma nova política de estoque essa falta de material é minimizada, isso pois o trabalho propõe a implementação de uma política de estoque considerando estoque de segurança e níveis de ponto de ressuprimento embasados nos dados históricos, diminuindo assim as chances da empresa perder alguma venda devido falta de matéria prima.