

# CONSOLIDAÇÃO DE CARGAS DE MATERIAL ESPORTIVO ATRAVÉS DE UM OPERADOR LOGÍSTICO

**Autor:** Beatriz Stramasso Dela Plata **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

**Palavras-chave:** Consolidação de carga, represamento. **E-mail:** biaplata@yahoo.com.br

## Introdução

Com o passar dos anos a área logística foi conquistando espaço e ganhando destaque no mundo corporativo, tornando-se elemento fundamental para a imagem do produto e nível de serviço prestado. Porém, o mundo corporativo entende que a logística tem uma parcela significativa no valor do produto final, sendo constante a busca por novas melhorias processuais e estratégias de distribuição para redução dos custos. Foi pensando na redução de custos que essa pesquisa e trabalho foram desenvolvidos utilizando-se dos conceitos de consolidação de carga através de um operador logístico, demonstrando possíveis ganhos com o aumento da ocupação dos carros e redução no valor do frete pago pelo cliente do operador logístico, além da melhora na ocupação dos veículos

## Objetivos

O objetivo desse trabalho é reduzir o custo de frete para o cliente do operador logístico no transporte de material esportivo através da consolidação de carga

## Metodologia

A partir do volume de expedição e prazos de entrega para cada região do país foram determinados dias específicos para a saída de mercadoria (vide tabela 1), onde o cliente apenas irá enviar os pedidos para expedição de acordo com os dias pré determinados. Após a determinação dos dias de represamento, o frete, do ano fiscal de 2012, foi simulado a partir das novas datas de saída, mostrando um grande potencial de redução nos custos de transporte devido a redução de embarques e aumento da faixa peso no cálculo do frete fracionado. Os resultados como frete, ocupação dos veículos e tempo de entrega foram comparados para entender quais as vantagens e desvantagens dessa estratégia de distribuição, conhecida como consolidação de carga.

Frequência	Região	Volume	Prazo de entrega Médio
3 x por semana	Sul	367.094	3
3 x por semana	MG/RJ/ES	400.179	3
3 x por semana	Centro-Oeste	75.273	5
2 x por semana	Nordeste	133.410	8
1 x por semana	Norte	46.266	12

Tabela 1 – Tabela de frequências de expedição por região.

## Resultados

A comparação entre o cenário atual e o simulado com os dias de expedição por região mostrou uma redução no frete para o cliente de artigos esportivos de aproximadamente 15%, além de um aumento da ocupação dos veículos de 71%, vide tabela 2. Porém, como aspecto negativo, tabela 3, no cenário simulado, 39% das notas expedidas sofreram algum tipo de atraso no prazo de entrega sendo que dos 39% das notas com atraso, 66% sofrerão atraso de apenas 1 dia.

Região	Aumento Ocupação	Redução Frete
CENTRO-OESTE	82%	9%
MG/ES/RJ	30%	14%
NORDESTE	70%	13%
NORTE	294%	37%
SUL	35%	16%
<b>Total</b>	<b>71%</b>	<b>15%</b>

Tabela 2 – Resultados positivos do projeto.

Região	Não Impacta	1 dia	2 dias	+2 dias	Impacto
CENTRO-OESTE	62%	35%	1%	2%	38%
MG/ES/RJ	64%	28%	0%	8%	36%
NORDESTE	50%	30%	10%	11%	50%
NORTE	87%	3%	1%	9%	13%
SUL	58%	21%	2%	19%	42%
<b>Representação</b>	<b>61%</b>	<b>26%</b>	<b>2%</b>	<b>11%</b>	<b>39%</b>
<b>Representante/Impacto</b>	<b>66%</b>	<b>5%</b>	<b>29%</b>	<b>100%</b>	

Tabela 3 – Impacto no tempo de entrega

## Conclusões

O estratégia de distribuição de carga abordada nesse estudo foi a consolidação de carga, a qual se mostrou aderente ao objetivo proposto de reduzir o custo de transporte, porém essa estratégia gerou um impacto no tempo de entrega o que pode gerar uma pequena insatisfação do cliente que será suprida com os ganhos da redução do frete, além de outros ganhos não mensuráveis, como a redução de CO<sub>2</sub>, o aumento dos laços comerciais entre o operador logístico e a empresa de artigos esportivos, além da busca de novos negócios entre as parte envolvidas.

## Referências Bibliográficas

- BALLOU, Ronald H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimento/Logística Empresarial, Editora Bookman, 2010.
- BRAGA, Marcius. Apostila da aula 4 do curso FEC 617, do curso de Especialização em Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística, LALT/FEC/UNICAMP, 2012.
- CORREIA, Henrique L., Gestão da Cadeia de Suprimento, Editora Atlas, 2010
- FARIA, Ana Cristina; Costa, Maria de Fátima Gameiro da. Gestão de Custo Logístico. Editora Atlas, 2007.
- FILHO, José Vicente Caixeta; Martins, Ricardo Silveira Gestão Logística do Transporte de Cargas. Editora Atlas, 2010.
- WANKE, Peter; Fleury, Paulo F. Transporte de Cargas no Brasil: Estudo exploratório das principais variáveis relacionadas aos diferentes modais e as suas estruturas de custo, 2006