

Análise de custos de transporte para a alteração da forma de precificação dos caminhões em rotas de milk run

Autor: Elias Horn Miana **Orientador:** Prof. Dr. Paulo Ignácio. **Co-orientador:** Dr Regina Meyer Branski

Palavras-chave: Logística, Milk Run. **Email:** eliasmiana@gmail.com

Introdução

A operação de Milk Run é caracterizada por rotas onde um caminhão coleta em mais de um fornecedor em horários fixos pré-determinados, com embalagens padronizadas, procedimentos padrões de carregamento e descarregamento pré-definidos, de forma a otimizar o carregamento e reduzir os custos com transporte.

Após a análise dos custos dos caminhões e simulação da alteração da forma de precificação dos mesmos, identificou-se a oportunidade de evitar custos logísticos numa situação peculiar à operação de Milk Run da empresa em estudo.

Objetivo

Este trabalho teve como objetivo mostrar o possível custo evitado, através da alteração da forma de precificação dos caminhões, da operação de coleta de peças conhecida como Milk Run, de uma empresa automobilística.

Metodologia

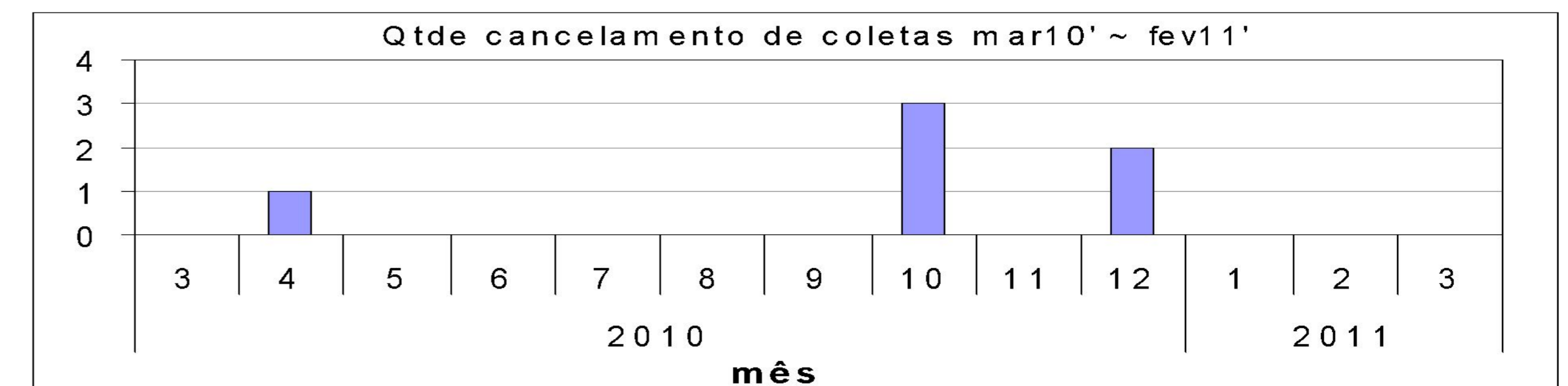
O critério utilizado e que possibilita atingir o custo evitado na operação de coleta de peças na empresa estudada é, basicamente, a alteração da forma de precificação dos caminhões da operação, acordada com a transportadora contratada. O critério é mostrado abaixo:

	Situação Atual	Situação Proposta
Controle	Controle mensal	Controle diário
Preço	Preço fixo por caminhão	Custo fixo + custo variável por consumo
Pagamento	Preço fixo por caminhão X # de caminhões	Custo unitário X # de caminhões # de motoristas Km rodada

Resultados

A situação em que uma parcela do custo de transporte pode ser evitada acontece quando os caminhões alocados na operação de coleta de peças não são necessários em alguns momentos. Isto acontece quando a coleta das peças é cancelada em função de algum problema na linha de montagem dos veículos. Para evitar o acúmulo de estoque as coletas são canceladas até que a situação se normalize e a montagem volte a ser realizada.

Abaixo as informações para se chegar ao custo evitado:



Item	Detalhe	Qtde / Valor (R\$)	Identificação
1	Qtde de caminhões contratada na empresa estudada Jan11'	78	A
2	Preço caminhão/mês out10'	R\$ 24.377,14	B
3	R\$/km out10' (somente custo variável)	R\$ 0,69	C
4	Média Km/caminhão mês	11.441	D
5	Dias/mês	20	E
6	Quantidade cancelamento de coleta	6	F

Item	Detalhe	Fórmula	Qtde / Valor (R\$)
1	Cancelamento de coletas no período de mar10' - fev11	-	6
2	KM evitada dia por caminhão	= D / E	572
3	KM evitada total devido as postergações	= G x H x A	267.719
4	Custo que seria evitado no período estudado	= I x C	R\$ 184.726,39
5	Produção anual de veículos		70000
6	Custo que seria evitado por veículo	= J / K	R\$ 2,64

Conclusões

Entender a estrutura de custos dos caminhões e como se define o preço dos mesmos numa operação de Milk Run é crucial para saber as diretrizes a serem tomadas para se atingir redução de custo.

A revisão simples da forma de pagamento dos caminhões foi uma maneira não de se atingir redução de custo, porém de se possibilitar o custo evitado em certas situações onde não há necessidade da utilização dos caminhões. Nessas situações não há custos variáveis.

O custo evitado de R\$ 184726,39 no período estudado, R\$ 2,64 por veículo pode parecer não muito expressivo. Ele representa, perante o custo total anual das rotas de Milk Run, aproximadamente 1%. Porém na empresa estudada, onde a busca pela melhoria contínua e redução de custos são diretrizes, este resultado justifica a mudança proposta no objetivo.

Referências Bibliográficas

- BALLOU, R.H Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Planejamento, Organização e Logística Empresarial. 5a ed. Porto Alegre, Bookman, 2006.
- COUNCIL OF LOGISTICS MANAGEMENT. Logistics in Service Industries. Oak Brook, IL, Estados Unidos, 1991.
- FARIA, A.C.; COSTA, M.F.G., Gestão de Custos Logísticos. – 1 ed. – 6. reimpr. – São Paulo: Atlas, 2010.
- BOWERSOX, D.J; CLOSS, D.J; COOPER, M.B., Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007 - 2ª reimpressão.
- MOURA, D. A.; BOTTER, R. C., Caracterização do sistema de coleta programada de peças, Milk Run. Revista RAE-eletrônico. v. 1. nº1. jan-jun/2002.