

REDUÇÃO DE CUSTO DE TRANSPORTE DE CARGAS DE TRANSFERENCIA E ABASTECIMENTO (INBOUND) ENTRE UNIDADES DE NEGOCIO.

Autor: Fábio Cipoleta Orientador: Dr. Paulo Sérgio de Arruda

Palavras-chave: redução de custo de transporte, transporte de carga, transferencia entre unidades

Email: fabiocipoleta@hotmail.com

Introdução

Devido as mudanças ocorridas no cenário de frete brasileiro nos últimos anos, cada vez mais há necessidade de mudança, adequações e parceria entre embarcadores e transportadoras.

Foi identificado a oportunidade de melhoria no processo de transferência de matérias entre as unidades de negocio da empresa, onde havia um alto custo de frete, baixa procura por parte das transportadoras e uma baixa ocupação dos veículos.

Objetivo

O objetivo desse trabalho foi reduzir o custo de transporte na operação de transferência entre unidades de negócio de uma empresa de nutrição animal no Brasil e melhorar a consolidação de cargas.

Metodologia

Foram analisados o custo de frete gerado com o envio de materiais direto dos fornecedores, do estado de São Paulo, para as unidades de negocio da empresa, efetuada a revisão do planejamento de abastecimento de materiais, análise dos estoques de segurança, lead time e lote econômico e volume gerado por fornecedor.

Definição dos dias de rota para as transferências entre unidades.

Centralização e armazenagem dos materiais coletados no estado de SP na matriz, dessa a forma a matriz trabalhará como um warehouse central.



Figura 1 - Representação da matriz como warehouse central
Fonte: Elaboração própria

Resultados

Serão acompanhados semanalmente alguns indicadores para verificação e tomada de decisão sobre o projeto de abastecimento das unidades de negocio, sendo os indicadores de R\$/ton, ocupação por veículo, volume de transferência, custo total de frete de transferência e economia de frete de transferência.

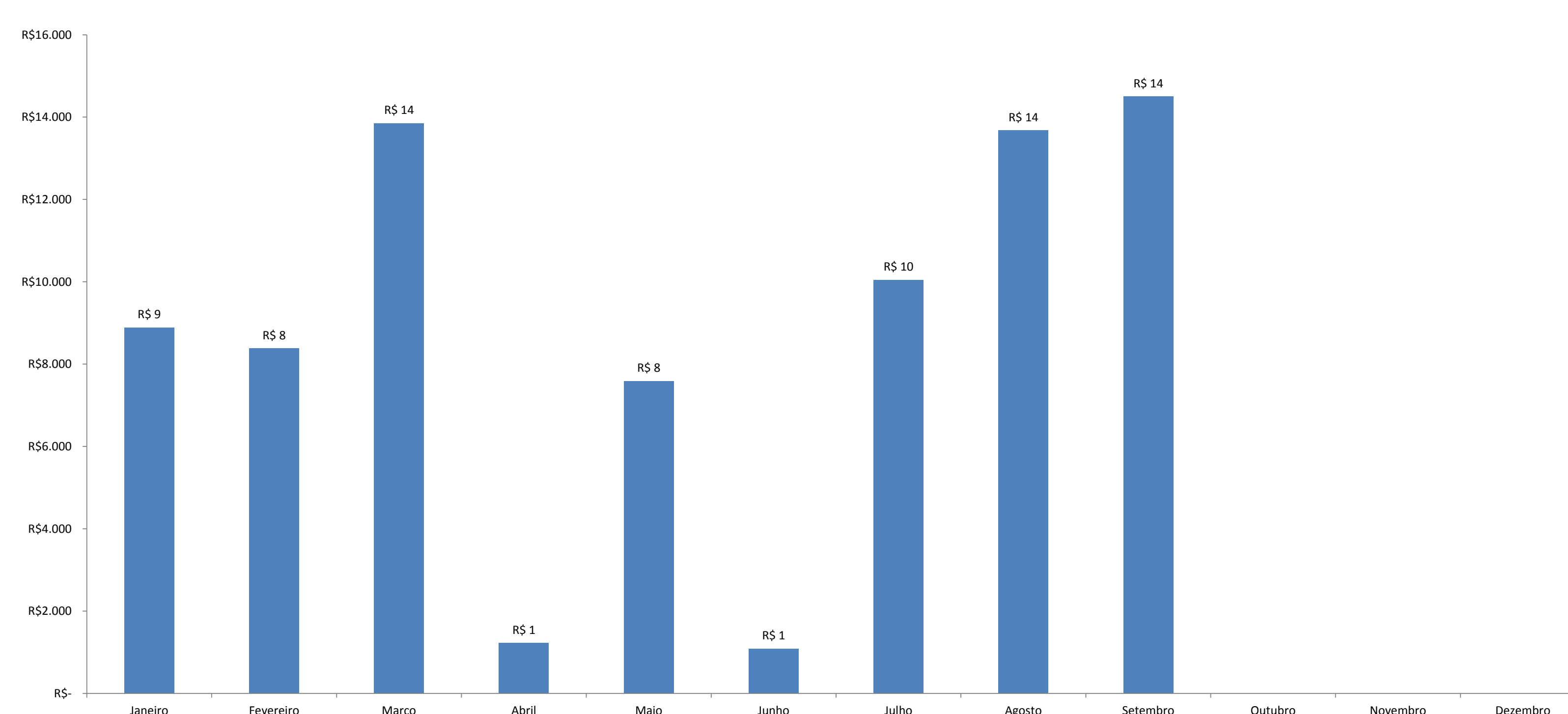


Gráfico 1 - Economia com frete de transferência no ano de 2013 (dados até setembro)

Conclusões

Através do conhecimento adquirido nas matérias do curso de especialização e da realização desse trabalho, foi possível diminuir o custo de frete de transferência entre unidades da empresa, que estava acima da meta estipulada;

Melhorando a consolidação de carga, aumentando a ocupação dos veículos e melhorando o planejamento da demanda para as unidades, obteve-se uma redução no custo de frete por tonelada sem necessidade de redução nos valores de fretes pago pela empresa.

Obtendo também uma melhoria no nível de serviço.

Referências Bibliográficas

- Marcos Benzecry e Paulo Nazário, *Crise econômica: oportunidades e desafios para o supply chain management*, fonte http://www.faccamp.br/logistica/crise_econOmica.pdf pesquisado em 09/07/2013.
- Chopra, S.; Meindl, P. (2001) *Gestão da Cadeia de Suprimentos – Estratégia, Planejamento e Operações* – 4ª edição. São Paulo: Editora Pearson, 378 p.
- Caixeta-Filho, J.V. e Martins, R.S. (2012) *Gestão Logística do Transporte de Cargas*. São Paulo: Editora Atlas, 94 p.
- Corrêa, H.L.; Gianesi, I.G.N.; Caon, M. (2011) *Planejamento, Programação e Controle da Produção*. São Paulo: Editora Atlas, 29 p.