

MELHORIAS EM UMA EMBALAGEM PRIMÁRIA DE MATERIA-PRIMA PARA FABRICAÇÃO DE COSMÉTICO BUCAL

Autor: Mariana Rebuski Sotier **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Palavras-chave: troca de embalagem, armazenamento em tanques, valor presente líquido e taxa de retorno..

Email: masotier@yahoo.com.br

Introdução

O Brasil é o segundo maior mercado de cuidados bucais do planeta com 9,2% de “market share”, atrás apenas dos EUA, com 16,2%. O principal responsável pelo faturamento do mercado de higiene bucal são os cremes e géis dentais, que no Brasil representam U\$1,28 bilhões (Revista ABO Nacional, 2013).

Observando essa oportunidade de mercado, uma grande empresa de bens de consumo e produtora de pasta dental instalou uma de suas unidades de fabricação no BR, Uberlândia-MG, iniciando as operações em 2010.

Objetivo

Esse trabalho tem como objetivo apresentar um projeto que engloba a troca de embalagem junto com a instalação de tanque (s) para armazenamento de matéria-prima para creme dental

A trocar consiste em mudar a embalagem de tambores de 280 Kg para granel de 24m³ (30 tn). .



Figura1: Embalagem atual de material, Tambores de 280Kg, e nova forma de armazenamento proposta, Tanques de 24m³

Metodologia

Avaliação Financeira: Considerando os valores de investimento e os benefícios de custo no desconto do material a granel, é feita uma análise financeira para confirmar a viabilidade do projeto. A avaliação consiste no cálculo do Valor presente líquido (VPL) e taxa de retorno no investimento (TIR) na instalação de tanques de armazenamento, que requer investimento financeiro.

Desenvolvimento e Gestão do Projeto: Este trabalho apresenta as etapas de iniciação e planejamento já executadas e traz um sumário das etapas seguintes: execução, monitoramento e encerramento.

Resultados

Avaliação financeira: Seu resultado foi de 187 mil reais de Valor presente líquido e sua taxa de retorno 34%, logo, um bom investimento a empresa.

Desenvolvimento do Projeto: todas as etapas de Iniciação e Planejamento foram concluídas, com isso o trabalho apresenta os seguintes documentos detalhados: Termo de abertura do Projeto; Identificação das Partes Interessadas; Declaração de Escopo do Projeto; Etapas para o Plano de Gerenciamento do Projeto; EAP, Estrutura Analítica do Projeto; Planejamento da Qualidade (Métricas de Qualidade); Plano de Comunicação e Registro de Riscos.

A análise comparativa dos resultados comprova os benefícios da troca de embalagem, não só financeiro, como também em relação a espaço e fluxo de recebimento de material.

Tabela1: Tabela comparativa da entrega de material em tambor versus à granel em caminhão pipa

Item	Tambor	Granel	Redução %
Custo do material	Acordado no contrato atual	Desconto de 0.073reais/ tonelada	Redução de 0.073 reais/ tonelada, 173 mil reais por ano.
Fluxo Recebimento / Tempo	150 min.	30 min.	Redução de 80%
Espaço paleta	96 posições	Zero	Redução de 100%
Custo manutenção	Incluso no Contrato de fabricação, não significativo	65mil reais/ anual	Aumento 100%

Conclusões

O novo processo reduz do espaço ocupado no armazém , reduz o custo do material , melhora o processo de manipulação e utilização do material com linhas automatizadas e controla o nível do estoque automaticamente.

A justificativa da troca de embalagem mencionada gera uma redução de custo 173 mil reais por ano, o “payback” é de três anos. O retorno de investimento para o período de cinco anos considerado pela empresa é de 34% e o valor presente líquido é de 187mil reais.

Referências Bibliográficas

- Ballou, R.H. (2006) *Gerenciamento da cadeia de suprimentos/ Logística empresarial*. Ed. Bookman, Porto Alegre.
- Corrêa, H. ;Gianesi, I. e Caon, M (2011) *Planejamento, Programação e Controle da Produção*. Ed. Atlas, São Paulo.
- Neves, Lincoln Wolf de Almeida; Hamacher, Sílvio (2004) *O processo de compras e a logística integrada*. Revista Tecnológica: Publicare Editora (São Paulo), pp.145-145, jun.