

REDIMENSIONAMENTO DO NÍVEL DE ESTOQUE DE COMPONENTES PARA VEÍCULOS PESADOS

Autor: Ricardo Alexandre Coraini **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Palavras-chave: Redimensionamento ; Estoque; Adequação lote mínimo; **Email:** corainiricardo@gmail.com

Introdução

Buscando uma maior competitividade dentro do mercado de máquinas de construção, a empresa em questão, objetiva ampliar a variedade e o tipo de produtos oferecidos ao cliente final. Visando a liderança neste setor faz-se necessário pesquisar a melhor forma de disponibilizar novos produtos/tecnologias com o menor custo de investimento possível e mantendo o alto nível de qualidade dos produtos oferecidos. O estoque é uma área muito importante, tanto para novos produtos quanto para produtos correntes, com o principal objetivo de absorver pequenas variações na demanda e garantir um alto nível de atendimento à fábrica, evitando paradas no processo produtivo. Sendo primordial considerá-lo nos estudos de custo total de aquisição de produtos conhecidos popularmente como “*Total Acquisition Cost- TAC*”, pois o estoque também é capital imobilizado e gera custo para empresa.

Objetivos

Primário: otimizar a área física do estoque. Secundário: adequar o lote mínimo, para os itens alocados em embalagens KLT, reduzindo os custos operacionais internos sem afetar o custo e nível de serviço.

Metodologia

Estudo de caso com a análise de caráter exploratório descritivo, com base em revisão bibliográfica. Seu desenvolvimento ocorre através das seguintes etapas: 1. Definição do escopo 2. Definição dos itens (Curva ABC) 3. Apresentação interna 4. Renegociar Lote Mínimo 5. Medir e Analisar. 6. Plano de Contenção. Após análise mapeou-se os itens que serão trabalhados, para maiores detalhes vide tabela 1:

Tabela 1: Curva ABC

	Itens		Estoque		Área Total m ²	
	Qtd	%	Valor	%	Total	%
Curva A	51	8%	R\$ 938 K	44%	141	32%
Curva B	180	30%	R\$ 575 K	27%	188	43%
Curva C	377	62%	R\$ 629 K	29%	110	25%
Total	608		R\$ 2,1 M		439	

Por se tratar de um projeto “piloto”, foi optado em trabalhar apenas com os itens de curva “A” identificados na tabela 1, totalizando 51 itens, com R\$ 937.631 no valor de estoque e 141m² de utilização do armazém. Posteriormente a obtenção de resultados positivos implicara na implementação deste projeto nas curvas seqüenciais. Compõem a curva “A”: 30 Itens o quais serão revisados o LEC com o fornecedor Atual e 21 itens que não serão trabalhados por estarem em uma condição ideal de fornecimento.

Tabela 2: Potencial de redução do projeto.

	Valor Estoque	Qtd de Posições	Espaço m ²	Custo Utilizado p/ m ²
Situação Atual	R\$ 938 K	668	141	R\$ 2.986
Situação Proposta	R\$ 412 K	466	98	R\$ 2.070
Redução Proposta	R\$ 526 K	202	43	R\$ 916
% de redução	56%	30%	30%	31%

Resultados

Após 45 dias de negociação junto à base fornecedora, obtivemos os seguintes resultados:

Tabela 3: Resultado da base fornecedora

Ação	Qtd PN	Redução Estoque
Verificar utilização intercompany	1	R\$ 47 K
Revisar LEC	20	R\$ 340 K
Sem alteração	21	R\$ -
Não Revisar LEC	9	R\$ -

Sumarizando todas as informações destacadas na tabela 3 atingiu-se os seguintes resultados:

Tabela 4: Resultado final do projeto.

	Valor Estoque	Qtd de Posições	Espaço m ²	Custo Utilizado p/ m ²
Situação Atual	R\$ 938 K	668	141	R\$ 2.986
Situação Final	R\$ 550 K	493	103	R\$ 2.191
Redução	R\$ 387 K	175	38	R\$ 795
% de redução	41%	26%	27%	27%

Conclusões

Com a revisão dos lotes econômicos foi possível obter uma redução de R\$ 387.328 (41%) do valor dos itens que compõem a curva “A”, juntamente com uma redução de 38m² (27%) do espaço físico do armazém comparando com os itens que compõem a curva “A”, sem acréscimo nenhum no preço peça ou necessidade de investimento no armazém. Sendo assim podemos considerar como satisfatório o resultado final alcançado para este projeto.

Referências Bibliográficas

- FONTANA, Adriane Monteiro et al. *Gestão logística do transporte de Cargas*. 1 ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- VIANA, João José. *Administração de Materiais: um enfoque prático*. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2002.
- Corrêa, Luiz Henrique; Gianesi, Irineu G. Nogueira; Caon, Mauro. *Planejamento, Programação e Controle da Produção*. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2013.
- FARIA, Ana Cristina; COSTA Maria de Fatima Gameiro. *Gestão de Custos Logísticos*. 1 ed. São Paulo: Atlas, 2015.